Antonio José Camacho

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA

“PROPUESTA PARA EL DISEÑO DE LA PLANEACION DEL PROCESO DE PRODUCCION PARA MIPYMES SECTOR CALZADO”

Jean Carlos Mina
Michael Macca Arango
Nelly Varela

Mag. Diego Bermúdez

Ingeniería Industrial

Contenido

- Introducción
- Planteamiento del Problema
- Objetivo General y Objetivos específicos
- Desarrollo de los Objetivos
- Conclusiones
- Recomendaciones

INTRODUCCIÓN

Introducción

La presente investigación se refiere al tema de una propuesta para el diseño de la planeación en el proceso de producción para MiPymes sector calzado, que se puede definir como una guía para poder orientar a las pequeñas y mediana empresas para que logren planear su proceso de producción para que así estos mejoren.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Planteamiento del Problema

Sin diagnóstico sobre problemas que tiene el sector calzado para planear su producción.

La falta de interés por parte del estado para brindar diferentes herramientas para que la pequeñas y mediana empresas puedan sobrevivir, abarca también el abandono del sector calzado

Planteamiento del problema

Falta de información

El cual le ayude a mejorar su proceso de producción esto sucede debido a que la mayoría de sus empleados y dueños se han formado de manera empírica y muchas veces no tienen conocimiento de que existen diferentes herramientas el cual les ayudaría a ser más productivos.

Planteamiento del problema

Varios desafíos en su parte financiera, el cual la mayoría de estas no tienen los recursos suficientes para poder financiar personal especializado que pueda ayudarles a crear un diseño de planeación de su proceso de producción.

Planteamiento del problema

Sin innovación

Es así como la no implementación de herramientas tecnológicas genera poca tasa de innovación en los procesos productivos de las compañías, agregando que no acceso a recursos para contratar personal especializado, generan que este tipo de negocios entre en un ciclo de no crecimiento.

Sistematización de preguntas

- ¿Cuáles son los principales problemas que tiene actualmente las MiPymes del sector al momento de planear su producción?
- ¿Como solucionar la falta de información que tiene personal no especializado de las MiPymes sector calzado relacionado a la planeación de la producción?
- ¿Cuáles son las mejores estrategias para que las MiPymes del sector puedan y planear su producción?

OBJETIVO GENERAL Y OBJETIVOS ESPECÍFICOS

OBJETIVO GENERAL

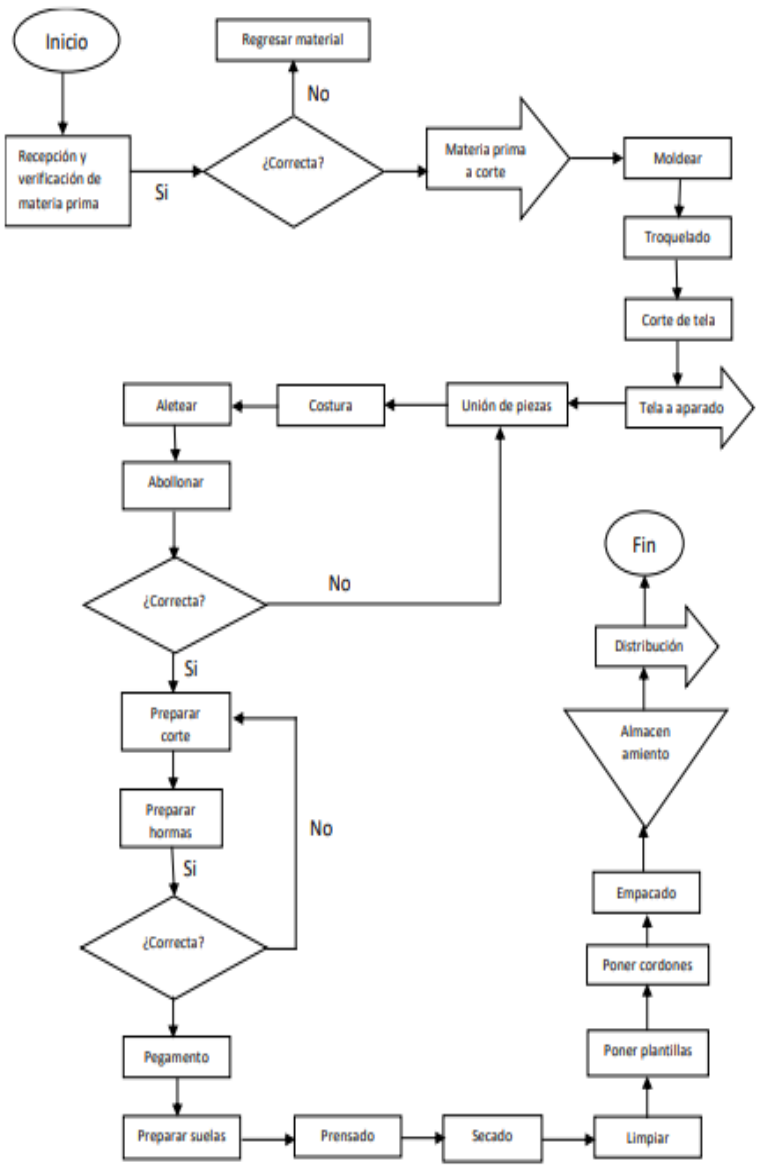
Brindar lineamiento a las micro, pequeña y mediana empresa de calzado empresa para que puedan diseñar un sistema de planeación enfocado a la producción.

Objetivos Específicos

- Diagnosticar las problemáticas que tienen las MiPymes sector calzado al momento de planear su producción.
- Proveer de información fundamental para que las MiPymes puedan apropiarse de la planeación de la producción
- Proponer diseño para que las MiPymes puedan planear su proceso la producción.

DESARROLLO DE OBJETIVOS

FASE 1 DIAGNÓSTICO DE LAS MIPYMES SECTOR CALZADO.



Diagnóstico de las MiPymes sector calzado.

- Investigación de Como es el Proceso de Calzado en una MiPymes.
- Materiales que se usan para realizar el calzado

Antonio José Camacho
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA

Ilustración 5 Resultado encuesta indagación de MiPymes.

¿Que espera una MiPymes mejorar en su proceso de producción?

A. Velocidad
B. Desperdicios
C. Reducir mano de obra

FASE 2: CONTEXTUALIZACIÓN E INFORMACIÓN BÁSICA DE MIPYMES PARA PLANEAR LA PRODUCCIÓN.

Definir que es la planificación y sus ventajas.

Tipos de procesos productivos.

Etapas de los procesos productivos.

Ejemplos sobre la planificación estratégica.

FASE3: PROPUESTA PARA DISEÑAR PLANEACIÓN PARA PROCESOS DE PRODUCCIÓN EN MIPYMES SECTOR CALZADO

Determinar las generalidades para planificar

- Capacidad instalada
- Porcentaje de utilización de la capacidad instalada
- Línea de producción.
- Demanda.
- La Oferta

Determinar cómo planear la producción en la empresa

1. El período en el cual se va a planear la producción.
2. El cálculo de la producción requerida.
3. Las necesidades de materias primas e insumos.
4. La necesidad de mano de obra, maquinaria y equipos

Determinar cómo planear la producción en la empresa

Dentro del proceso de planeación, es necesario tener en cuenta los siguientes aspectos:

- Producto
- Recursos
- Clientes
- Cantidades

Establecer las Funciones de la planeación de la producción

- Pronostica la demanda del producto.
- Comprobar la demanda real, compararla con la planeada y corregir los planes, si es necesario.
- Establecer volúmenes económicos de partidas de las materias primas e insumos a comprar para la fabricación.
- Determinar las necesidades de producción y los niveles de existencia.
- Comprobar los niveles de existencia, comparándolos con los que se han previsto y revisar los planes de producción, de ser necesario.
- Elaborar programas detallados de producción.
- Planear la distribución de los productos.

Establecer pasos para la correcta la planeación

- Fijar los objetivos a cumplir.
- Definir las actividades a realizar.
- Fabricar el producto teniendo en cuenta los costos, calidad, flexibilidad, plazo de entrega y servicio al cliente.

Exponer Ventajas De Una Planificación Adecuada

Evita faltantes de materia prima e insumos.

⇩

Previene las paradas o atrasos en la producción.

⇩

Evita cantidades excesiva de inventario.

⇩

Disminuye perdidas de productos, materia prima o insumos.

⇩

DISMINUCION DE LOS COSTOS

Determinar la Programación de la producción

1. Cumplimiento en los pedidos.
2. Utilización adecuada de los recursos: se calculan las necesidades de mano de obra, maquinaria y equipos.
3. Disminución de los costos de fabricación.
4. Calcular los tiempos, según la producción requerida.
5. Elaborar las órdenes de producción.

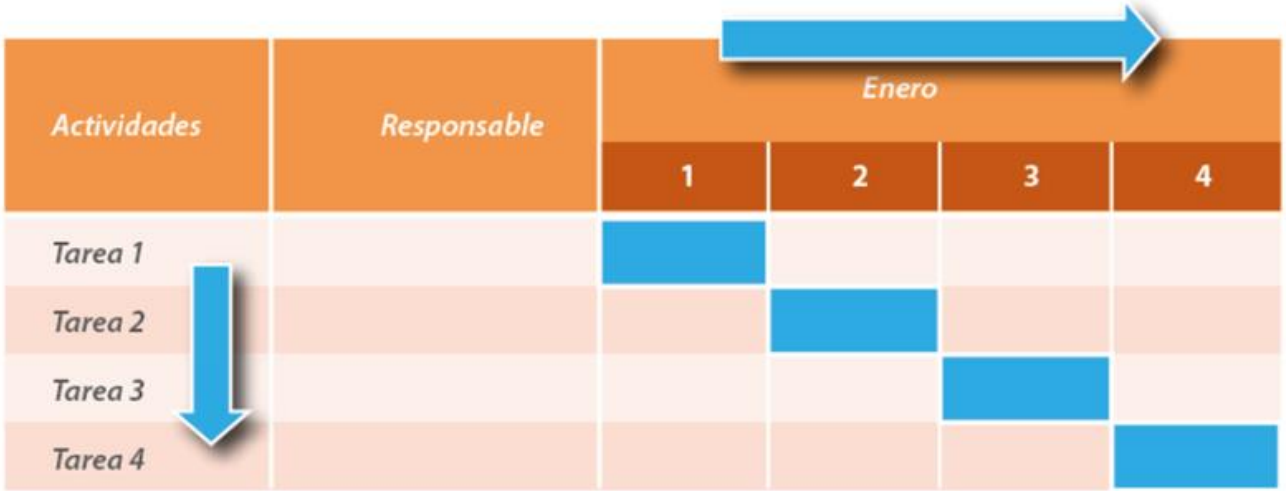
Determinar la Programación de la producción

El control juega un papel determinante en la

- Reportes
- Control de producción
- Análisis del cuadro de control de producción
- No cumplimiento
- Control de materias primas e insumos:

Proveer de herramienta para planear

Diagrama de Gantt.



CONCLUSIONES

Conclusiones

- Se puede determinar que las Mi Pymes del sector calzado en la ciudad de Cali, tiene sus procesos de forma manual y empírica trayendo así diferentes problemáticas como perdida de dinero en desperdicio de material

- Como también, que el mayor objetivo de estas microempresas es mejorar su proceso en eficiencia, de igual manera, ahorrar dinero en sus procesos, por esta razón esta investigación le sería de gran importancia para cumplir con los objetivos de los microempresarios.

Conclusiones

- Se procedió a la contextualización de las empresas en lo relacionado a la planeación de la producción para que estos microempresarios pudieran tener un panorama más claro sobre los conceptos tratados en la investigación.

- Adicionalmente, se realizó una propuesta donde las MiPymes del sector calzado pueden obtener importantes herramientas que le ayudaran a mejorar su proceso de producción desde las generalidades que se necesita como planeador de su micro empresa

Conclusiones

- Finalmente se puede concluir que este trabajo no sólo aporta para el enriquecimiento de la fase de ingenieros, sino que servirá de apoyo para los procesos de investigación en la institución universitaria Antonio José Camacho.

RECOMENDACIONES

Recomendaciones

- Se recomienda que se lea el proyecto de forma informativa y pro-activa con intención de comprender cada herramientas planteadas, para que así, estas se implementan al negocios especifico del lector, adaptándolo según naturaleza o la necesidad de la empresa, debido a que esta información es general para ayudar a mejorar el proceso de producción de las mypymes sector calzado.

MUCHAS GRACIAS.

Antonio José Camacho

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA